

מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail: liate@glt.org.il מוקד מוניציפלי: 106

כתובת אתר המועצה www.glt.org.il



ז' אדר א תשע"ט
12 פברואר 2019
נפתלי 2019/מליאה/פרוטוקולים-4

פרוטוקול ישיבת מליאת המועצה 4/2019

מיום 10 בפברואר 2019

	משתתפים :	אילניה
ניצן פלג - ראש המועצה		ארבל
אופיר שיק - בית רימון		בית קשת
רוביק סמאג'א - גבעת אבני		בית רימון
הדס דרי - אילניה		גבעת אבני
אבשלום חביב - ארבל		הודיות
גלית ארוז - בית קשת		הזורעים
כרמית ימיני - הזורעים		כדורי
אריה אברהם - כפר חיטים		כפר-זיתים
נועם תבור - כפר קיש		כפר-חטים
דדי בן דוד - מצפה		כפר-קיש
שלום אשכנזי - לביא		לביא
רחלי בן זקן - שרונה		מסד
דוד בן אור - מצפה נטופה		מצפה
דודו ברגר - גבעת אבני		מצפה-נטופה
ישראל פרידמן - שדה אילן		שדה-אילן
אהובה שחור - שדמות דבורה		שדמות-דבורה
	נעדרים :	שרונה
אבנר כהן - כפר זיתים		
יהודה גמליאל - מסד		
	משתתפים נוספים :	
שמואל אייזנברג - גזבר		
אורטל יצחק, רו"ח - סגנית גזבר		
עו"ד שגיא רובינסקי - יועץ משפטי		
נפתלי פרידלנדר - מנכ"ל המועצה		
אושרת אדמוני - מנהלת מח' גביה		
שני משעלי, רו"ח - מנה"ח ראשית		
יצחק אשחר - מנהל אגף החינוך		
	תחילת הישיבה 19:00	
	סדר יום לישיבה :	
	1. ישיבת אישור תקציב - 2019	

מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail: liate@glt.org.il מוקד מוניציפלי: 106

כתובת אתר המועצה www.glt.org.il



עדכן על תהליך הכנת התקציב במסגרתו הוספו לבקשת חברי מליאה ביאורים והבהרות בגוף התקציב בסעיפים שהיה נראה לנו שמצריכים ביאור. כמו כן נערכה לפני כשבוע ישיבת הכנה עם חברי מליאה לישיבת התקציב.

במסגרת ישיבת התקציב ראש המועצה יציג את הדגשים העיקריים מבחינתו לתקציב 2019, לאחר מכן גזבר המועצה יציג את עיקרי התקציב ומגמות עיקריות בהסתכלות רב שנתית, ולאחר מכן ייערך שיח פתוח ושאלות של חברי המליאה על התקציב.

הסביר כי תקציב 2019 טומן בחובו עבורנו אתגרים לא פשוטים (עלייה במדד חברתי-כלכלי וכו'), בשל כך נדרשנו לקיצוצים, חיסכון והתייעלות, כגון: חיסכון בחשמל תאורת רחובות – בעקבות המעבר לתאורת לד, צמצום משמעותי של הוצאות פרסום, רה – ארגון במערך השמירה באתר גולני, וקיצוץ רוחבי של כ 3% בסעיף הפעולות בתחומים השונים.

לצד ההתייעלות והחיסכון, ראינו לנכון לקדם מספר תחומים שעד היום לא זכו למענה מספק במועצה, כגון: הגדלת אחוז המשרה של רכז בני המושבים, רכזת חיילים משוחררים, רכז/ת לתחום לידה עד שלוש, רכז קולות קוראים, פקח חדש בתחום התכנון והבניה ופקח סביבתי חדש. בנוסף, על אף העלייה בדירוג המדד החברתי כלכלי, ועל מנת לאפשר לוועדים סכום משמעותי למתן סל שירותים נרחב לתושבים, החלטנו להותיר את סכום השירותים המועברים ליישובים לשנת 2019 על כנו.

במסגרת הרצון לקדם את התיירות והעסקים במרחב, התקציב הוגדל משמעותית. בשלב ראשון יבוצע מיפוי ופרסום של כלל העסקים הקטנים והתיירות במועצה ובהמשך תוקם פלטפורמה אזורית לקידום התיירות. בנוסף, בימים אלו, מוקמת ומופעלת החברה הכלכלית שתקדם פרויקטים בתחום היזמות והרחבות היישובים במועצה.

סיכם כי הוא סמוך ובטוח שבעזרת עובדי המועצה ומליאת המועצה נצליח להציע אותה קדימה במגוון תחומים גם בשנת העבודה הקרובה.

הציג מספר נתונים דמוגרפיים, כמות בתי האב, סה"כ אוכלוסייה, תחום שטח השיפוט הכולל של המועצה, מספר היישובים בחלוקה לפי מושבים, קיבוצים, יישובים קהילתיים וכפרי נוער. בנוסף הוצגה התנופה הדמוגרפית ושיעור הגידול משנת 2010 ועד היום.

נפתלי פרידלנדר

ניצן פלג

שמאל איזנברג

אילניה

ארבל

בית קשת

בית רימון

גבעת אבני

הודיות

הזורעים

כדורי

כפר-זיתים

כפר-חטים

כפר-קיש

לביא

מסד

מצפה

מצפה-נטופה

שדה-אילן

שדמות-דבורה

שרונה

מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail: liate@glt.org.il מוקד מוניציפלי: 106

כתובת אתר המועצה www.glt.org.il



הציג מספר נתוני מקרו על התקציב:	שמאל אייזנברג	
התפתחות מענק האיזון בערכים נומינליים לשנים 2014 – 2019.		אילניה
התפתחות העודף (גרעון) המצטבר לשנים 2013 – 2019.		
התפתחות הוצאות הפנסיה לשנים 2014-2019.		ארבל
עלויות שכר ופנסיה לשנים 2014 – 2018.		
עלויות שכר במועצה כללי, חינוך ורווחה לשנים 2014 – 2019.		בית קשת
הכנסות מארנונה לשנים 2013 – 2019.		
הכנסות חינוך מול כלל ההכנסות במועצה לשנים 2014 – 2019.		בית רימון
הוצאות חינוך מול כלל ההוצאות במועצה לשנים 2014 – 2019.		
השתתפות המועצה בחינוך לשנים 2014 – 2019.		גבעת אבני
הוצאות חינוך מיוחד לשנים 2014 – 2019.		
הוצאות מימון לשנים 2014 – 2019.		הודיות
עומס מילווה לשנים 2018 – 2024		
ונתוני ביצוע התקציב לשנים 2014 - 2019		הזורעים
		כדורי
הציג את הצעת תקציב 2019 העומדת על 120,122 אלש"ח וביצוע צפוי ל 2018 העומד על 116,942 אלש"ח שצפוי להותיר את המועצה בעודף של 588 אלש"ח.		כפר-זיתים
העיר כי במסגרת השירותים המועברים ליישובים הועמסו על היישובים תפקידים ומשימות רבות שלא הועמסו בעבר – דבר שיש בו כדי להכביד על תפקוד הוועדים המקומיים.	דוד בן אור	כפר-חטים
התייחס כי אכן הועמסו תפקידים ומשימות נוספות אך מאידך על אף הקיצוץ התקציבי בעקבות בעליה בחתך לא קוצצו בהתאם השירותים המעוברים ולכן על מנת להגיע לתקציב מאוזן נאלצנו להאציל תפקידים נוספים על הוועדים.	נפתלי פרידלנדר	כפר-קיש
התייחס גם הוא לנושא זה תוך דגש על העמסת השירותים בתחום גינון גני הילדים והעיר כי יש בכך בעיה כפולה שכן העבודה לא אפשרית בשעות הפעילות של הגנים בהם נמצאים ילדים בגן, ולאחר שעות הגן – הגנים כבר לא מוכנים לעבוד. מנכ"ל המועצה התייחס וציין כי הבעיה כבר הועלתה על ידי הוועד המקומי בשדה אילן ונחשוב על פתרון, יחד עם הוועדים.	ישראל פרידמן	מסד
שאל האם יש צפי לגרעון בתקציב הנוכחי והדגיש כי בשנת 2017 לא היה צפי ובפועל נוצר גרעון.	דודו ברג	מצפה
		מצפה-נטופה
		שדה-אילן
		שדמות-דבורה
		שרונה

מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail: liate@glt.org.il מוקד מוניציפלי: 106

כתובת אתר המועצה www.glt.org.il



שמואל אייזנברג

התייחס שאין רשות למועצה להיות בגרעון בהצעת התקציב ולכן ממילא אין צפי
כזה כרגע. ביחס לשנת 2017 הגזבר ציין כי בתקציב של 120 מלש"ח קשה לשלוט
על תנודות של עשרות ואפילו מאות אלפי שקלים.

בהמשך לשאלתו של דודו, ביקשה לחדד את האחריות של חברי המליאה כגוף
שמאשר את התקציב.

העירה כי לעיתים בעקבות ביקורת חשבונאית של משרד הפנים אנחנו נאלצים
להעביר פריטי פעילות מסעיף לסעיף – מה שגם עלול ליצור גרעון שוטף.

ביקש לבחון ולבדוק את נושא הוצאות השכר בדגש על השעות הנוספות ושעות
הכוונות. מנכ"ל המועצה התייחס כי בכוונתנו להידרש לנושא באופן מקיף במהלך
השנה.

העיר בנושא עלויות שכר החינוך – וכי הנושא מצריך חשיבה, לאור העובדה
שבנוסף לתקציבים המשמעותיים שהוצגו בפני המליאה, נדרשים תשלומי הורים
נוספים (תל"ן). מנהל אגף חינוך התייחס כי מרבית הכסף בסעיפי החינוך לא מגיע
מהמועצה אלא ממשרד החינוך.

העיר כי העלייה בשכר של עובדי המועצה לא פרופורציונלית ביחס לגידול
באוכלוסייה בשנים האחרונות וביקש הבהרות בנושא.

ציינה כי ישנם הרבה מרכיבים בשכר שלא תלויים בנו – עלויות בשכר לפי הסכמים
קיבוציים, עלייה של שכר המינימום והשכר השעתי, ועוד.

ציין בתגובה כי הוא לא מרגיש שיפור משמעותי בהיקף ורמת השירות בשנים
האחרונות וזאת על אף העלייה המשמעותית בהיקף ושכר כוח האדם.

התייחס ואמר כי בכוונתנו לבחון מהלכי התייעלות בקשר לכוח האדם במהלך
השנה.

התייחס ביחס להיקף השירותים בתחום החינוך כי יש גידול משמעותי בתחומים
שהמועצה נותנת מענה ובהיקף השירותים שהיא נותנת.

אילניה

ארבל

בית קשת

בית רימון

גבעת אבני

הודיות

הזורעים

כדורי

כפר-זיתים

כפר-חטים

כפר-קיש

לביא

מסד

מצפה

מצפה-נטופה

שדה-אילן

שדמות-דבורה

שרונה

רחלי בן זקן

אורטל יצחק

אבשלום חביב

שלום אשכנזי

אריה אברהם

אורטל יצחק

אריה אברהם

שמואל אייזנברג

יצחק אשחר

מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail: liate@glt.org.il מוקד מוניציפלי: 106

כתובת אתר המועצה www.glt.org.il



שמואל אייזנברג
במענה למספר שאלות בתחום ההכנסות מארנונה, התייחס כי השנה יש גידול זניח, אך אנחנו מזיזים כל אבן שאפשר על מנת להביא יותר הכנסות, בדגש על ארנונה משירותים ומסחר ובדיקה שמבצעים כרגע מול בסיסי הצבא שבתחום המועצה.

רחלי בן זקן	ביקשה פירוט על המסגרות של חינוך מיוחד.	אילניה
יצחק אשחר	התייחס ופירט לגבי המסגרות השונות.	ארבל
רחלי בן זקן	רחלי בן זקן שאלה על עומס המלוות.	בית קשת
אורטל יצחק	פירטה על היקף ההחזר השנתי.	בית רימון
אבשלום חביב	אבשלום חביב התייחס לתקציב הג"א – ולעגלה שתוקצבה ב 6000 ₪, מציע לבחון כדאיות של רכישת עגלה חדשה במקום לתקן ישנה.	גבעת אבני
נעם תבור	שאל ביחס לפיקוח הסביבתי – האם ניתן לשקול להפריד את נושא הפיקוח (שמתוכנן כיום להיות לפיקוח סביבתי + לוכד כלבים) לשתי משרות שונות כי זה אמור להיות מקור הכנסה למועצה.	הודיות
נפתלי פרידלנדר	התייחס כי כרגע בשל הרצון להגיע לתקציב מאוזן לא ניתן, ובנוסף צריך לזכור שההכנסה מדוחות הפיקוח אמורה להתרגם בסופו של יום להתרעה והקטנת החריגות וממילא גם צד ההכנסות יקטן.	הזורעים
נעם תבור	מבקש לבחון את הנושא עוד מספר חודשים ולבחון הרחבה של נושא הפיקוח.	כדורי
ניצן פלג	הציע לשקול את ההצעה ולבחון אותה עוד מספר חודשים.	כפר-זיתים
דודו ברג	ביקש התייחסות לנושא הרכבים במועצה.	כפר-חטים
נפתלי פרידלנדר	ציין כי ישנה כוונה לבחון וליישם נהלים חדשים בנושא הרכבים במועצה במהלך השנה.	כפר-קיש
דודו ברג	ביקש התייחסות להקטנה בסעיף חיטוי הפחים במינהל תברואה ביחס לתקציב 2018.	לביא

שדמות-דבורה

שרונה

מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail: liate@glt.org.il מוקד מוניציפלי: 106

כתובת אתר המועצה www.glt.org.il

שמואל אייזנברג, התייחס כי בהתאם למנהל אגף תברואה, הסכום שנדרש ל 2019 אמור להספיק

וזאת בהתאם לביצוע ב 2018 שהיה נמוך משמעותית מהתיקצוב.



אילנה		
ארבל		דודו ברג
בית קשת		שמואל אייזנברג
בית רימון		
גבעת אבני		דודו ברג
הודיות		
הזורעים		
כדורי		
כפר-זיתים		
כפר-חטים		
כפר-קיש		ישראל פרידמן
לביא		
מסד		
מצפה		
מצפה-נטופה		נפתלי פרידלנדר
שדה-אילן		
שדמות-דבורה		
שרונה		

ביקש התייחסות לסכומים הגבוהים בסעיף העבודות הקבלניות בתקציב בתי הספר.

התייחס כי מדובר על משכורות של עובדי הנקיון והתקצוב לבתי הספר שהוא בהתאם לגודלם והיקף כוח האדם שהם מעסיקים.

ביקש התייחסות לסעיף פעולות מרכז צעירים שתוקצב משמעותית נמוך ביחס לביצוע ב 2018. מנכ"ל המועצה ציין כי נפנה לקבלת הסבר למנהלת מרכז צעירים ונעדכן את חברי המועצה.

ביקש התייחסות לסעיף יוזמות ופרויקטים בתקציב התרבות שתוקצב ב 2019 משמעותית נמוך ביחס לביצוע ב 2018. הגזברות התייחסו כי ב 2018 סעיף זה חויב לסגירת תב"רים פתוחים ולכן הביצוע היה גדול ב 2018, כך שבפועל אין פגיעה בפעילויות בין 2018 ל 2019.

וביקש התייחסות ביחס לסעיף הוצאות בלתי צפויות בתקציב ההוצאות העודפות, שעומד על 1.2 מלש"ח. הגזברות התייחסו כי חלק משמעותי מסעיף זה הינו בגין הוצאות פרישה של מספר עובדים במהלך השנה וסביב חילופי כוח האדם לאחר תקופת הבחירות. ובהתאם להנחיות משרד הפנים יש לשייך את זה לסעיף זה בבניית התקציב.

ביקש התייחסות ופירוט ביחס לתקציב גנים ונטיעות. הגזברות התייחסו כי סעיף העבודות הקבלניות מיועד לגינון במרחב בנין המועצה ומבני מועצה נוספים כגון אולמות ספורט. סעיף סל שירותים לגינון הינו הסכום המעובר ליישובים לטובת עבודות גינון ביישובים.

ביקש התייחסות לקיטון המשמעותי בסעיף תוכנית מצפ"ן – בתקציב מינהל חינוך.

התייחס כי לאור הצורך להציג תקציב מאוזן, הוחלט לתקצב בשלב זה את התוכנית עד סוף שנת הלימודים הנוכחית ולקראת סוף השנה לבצע הערכה תקציבית והערכה של הצלחת התוכנית ובהתאם לכך לקבל החלטות לגבי התוכנית לשנת הלימודים הבאה.

מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail: liate@glt.org.il מוקד מוניציפלי: 106

כתובת אתר המועצה www.glt.org.il



יצחק אשחר

התייחס וציין כי מדובר על תוכנית ייחודית שלא קיימת בשום מועצה אחרת בארץ ובמסגרת התוכנית הפועלת בארבעת בתי הספר היסודיים תלמידים נפגשים ליום לימודים משותף פעם בשבוע. התוכנית מאד מוצלחת וזוכה לשבחים מהתלמידים והצוות החינוכי כאחד והוא ממליץ בחום לתקצב אותה גם בהמשך.

ביקש פירוט ביחס לסעיף מכירת פחי אשפה בצד ההכנסות בתקציב איסוף וביעור אשפה.

התייחס כי אנחנו מוכרים לתושבים שמעוניינים להחליף פח אשפה, פח חדש במחיר מסובסד ומכאן מקור ההכנסה. יודגש כי בצד ההוצאות רכישת פחי האשפה עולה פי 3 למועצה, ולכן המחיר של פח אשפה לתושב הינו מסובסד באופן משמעותי. אריה מציע להחליף את הפחים ללא תשלום אחת ל – 10 שנים.

ביקשה התייחסות ופירוט ביחס לסעיפי ההוצאות בתקציב תרבות תורנית.

התייחס כי יבקש ממנהלת תחום התרבות התורנית פירוט שיועבר לחברי המליאה.

ביקש להאיץ את המעבר לפחי אשפה של 1100 ליטר שכן יש בזה פוטנציאל לחסכון בהוצאה על פינוי האשפה.

ביקש לוודא שבאמנת השירות של המועצה משונים סעיפי השירות ופרקי הזמן להתייחסות ומענה למועדים קצרים יותר.

ביקש לבחון אפשרות לשים מדבקות בולטות וגדולות יותר על רכבי מועצה, שכן חשוב שתהיה נראות לרכבי המועצה שמסתובבים ביישובים במסגרת השירות שהם נותנים.

ביקש לבחון אפשרות להתקין ברכבי המועצה קודן לניטור של כמות הקילומטרים שעובדי המועצה נוסעים.

ביקש להיות מעורב בנושא שיפוצי קיץ.

ביקשה התייחסות לנושא הגדלת צד ההכנסות של המועצה בשנים הקרובות.

אילניה

ארבל

בית קשת

בית רימון

גבעת אבני

הודיות

הזורעים

כדורי

כפר-זיתים

כפר-חטים

כפר-קיש

לביא

מסד

מצפה

מצפה-נטופה

שדה-אילן

שדמות-דבורה

שרונה

מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail: liate@glt.org.il מוקד מוניציפלי: 106

כתובת אתר המועצה www.glt.org.il

פירט ביחס לתוכנית להגדלת א.ת. קדמת גליל שעשוי להיות מנוע כלכלי משמעותי. בנוסף יש צפי כי החברה הכלכלית שמתחילה לעבוד בימים אלו תניב יותר ויותר הכנסות לקופת המועצה.



הצבעה: 16 בעד, אין מתנגדים
החלטה: לאשר את התקציב לשנת 2019.

ניצן פלג ביקש להודות לעובדי אגף כספים על העבודה המאומצת להכנת התקציב ולחברי מליאת המועצה על אישורו.

נפתלי פרידלנדר הישיבה ננעלה בשעה 20:25

ניצן פלג
ראש המועצה

נפתלי פרידלנדר
מנכ"ל המועצה

אילניה
ארבל
בית קשת
בית רימון
גבעת אבני
הודיות
הזורעים
כדורי
כפר-זיתים
כפר-חטים
כפר-קיש
לביא
מסד
מצפה
מצפה-נטופה
שדה-אילן
שדמות-דבורה
שרונה