

# מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail liate@glit.org.il מוקד מוניציפלי 106

[www.glit.org.il](http://www.glit.org.il) כתובת אתר המועצה

לשכת מנכ"ל



16 ביולי 2022

יז תמוז תשפ"ב

נפתלי 2022/מליאה/פרוטוקולים-9

## פרוטוקול ישיבת מליאה (שלא מן המניין) 9/2022

מיום 13 ביולי 2022

	אילניה
	ארבל
	בית קשת
	בית רימון
	גבעת אבני
	הודיות
	הזורעים
	כדורי
	כפר זיתים
	כפר חיטים
	כפר קיש
	לביא
	מסד
	מצפה
	מצפה נטופה
	שדה אילן
	שדמות דבורה
	שרונה
<b>נוכחים</b>	
אופיר שיק - בית רימון	
שלום אשכנזי - לביא	
יום טוב בן ששון - מצפה נטופה	
אריה אברהם - כפר חיטים	
דדי בן דוד - מצפה	
הדס דרי - אילניה	
דודו ברגר - גבעת אבני	
מירי טל - הזורעים	
אהובה שחור - שדמות דבורה	
<b>נעדרים</b>	
אבנר כהן - כפר זיתים	
גלית ארז - בית קשת	
אבשלום חביב - ארבל	
ניצן פלג - ראש המועצה	
יהודה גמליאל - מסד	
רוביק סמאג'א - גבעת אבני	
ישראל פרידמן - שדה אילן	
נועם תבור - כפר קיש	
רחלי בן זקן - שרונה	
<b>משתתפים נוספים</b>	
שלמה אלקחר - גזבר המועצה	
אורטל יצחק סגנית גזבר המועצה	
רוני קינן מנהלת מרכז קהילתי	
שרון דוידסקו יועצת משפטית	
נפתלי פרידלנדר - מנכ"ל המועצה	
<b>על סדר היום:</b>	
1. עדכוני סגן ראש המועצה	
2. הכרות עם פעילות המרכז הקהילתי.	
3. תוכנית העבודה	
4. תקציב המרכז הקהילתי	
5. הצגת דו"ח כספי לשנת 2021	
6. סיור בפרויקט "מגרשים מוארים" בגבעת אבני	

# מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail liate@glt.org.il מוקד מוניציפלי 106

[www.glt.org.il](http://www.glt.org.il) כתובת אתר המועצה

לשכת מנכ"ל



	<b>אילניה</b>
	<b>ארבל</b>
	<b>בית קשת</b>
	<b>בית רימון</b>
	<b>גבעת אבני</b>
	<b>הודיות</b>
	<b>הזורעים</b>
	<b>כדורי</b>
	<b>כפר זיתים</b>
	<b>כפר חיטים</b>
	<b>כפר קיש</b>
	<b>לביא</b>
	<b>מסד</b>
	<b>מצפה</b>
	<b>מצפה נטופה</b>
	<b>שדה אילן</b>
	<b>שדמות דבורה</b>
	<b>שרונה</b>
<b>1. <u>עדכוני סגן ראש המועצה</u></b>	
<b>אופיר שיק</b>	
מעדכן ביחס להתפתחויות בנוגע להקמת יישוב חדש – רמת ארבל. יוזמה מתחילת שנות האלפיים, שעברה החלטת ממשלה ראשונה להקמת יישוב, אך מאז לא התקדמה בצורה משמעותית בגלל מגוון סיבות. כרגע גורם שאינו קשור למועצה מקדם "הפנינג" במיקום המיועד ליישוב, הדבר לא נעשה בתיאום איתנו, ולא בטוח שתורם לקידומו.	
<b>2. <u>הכרות עם פעילות המרכז הקהילתי</u></b>	
<b>אופיר שיק</b>	
מציג את חזון המרכז הקהילתי כנגזרת מחזון המועצה ואת הדגשים העיקריים מבחינתו כיו"ר המרכז הקהילתי לפעילות ותוכנית העבודה.	
<b>רוני קינן</b>	
מציגה את הקווים המנחים לפעילות המרכז הקהילתי: מיצוב המרכז הקהילתי כזרוע ביצועית של המועצה, העצמת הנהגות היישובים, עבודת צוות, יעדים מוגדרים ותוכניות עבודה.	
מציגה את תחומי הליבה בפעילות המרכז הקהילתי, הכוללים 9 מחלקות מתוכן 3 תחומים חדשים שלא היו קיימים: אזרחים ותיקים, פיתוח קהילה ומתנדבים, לצד חיזוק תחומים קיימים.	
הצגת המבנה הארגוני של המרכז הקהילתי והתוכניות המרכזיות בפעילות של כל אחת מהמחלקות.	
פירוט לגבי השותפויות השונות - המרכז הקהילתי מייצב עצמו כפלטפורמה למינוף של שיתופי פעולה אשר בכוחם להפוך את הגליל התחתון למרכז חיים משגשג ששם את הקהילה במרכז.	
פירוט לגבי מודל מרחבי העבודה הפיזיים של המרכז הקהילתי, שכוללים מרכזי פעילויות אזוריים בגבעת אבני וכדורי, מטה מרחבי המותאם לכלל המועצה, והיישובים עצמם.	
<b>3. <u>תוכנית העבודה</u></b>	
<b>רוני קינן</b>	
<b>עבודת ההנהלה</b> - במודל ועדות תוכן, הגברת המעורבות בנעשה במרכז הקהילתי והגדלת מספר התושבים המעורבים - התקיימו 7 ישיבות הנהלה חסרה מעורבות שוטפת.	
<b>מדיה</b> - הקמת אתר המרכז הקהילתי ויעול הליך ההרשמה, מיצוב ומיתוג המרכז הקהילתי בקרב התושבים- בוצע ( לאור בקשת המועצה אנחנו נשארו באתר משותף).	

# מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail liate@glit.org.il 106 מוקד מוניציפלי

כתובת אתר המועצה [www.glt.org.il](http://www.glt.org.il)

לשכת מנכ"ל



אילניה

ארבל

בית קשת

בית רימון

גבעת אבני

הודיות

הזורעים

כדורי

כפר זיתים

כפר חיטים

כפר קיש

לביא

מסד

מצפה

מצפה נטופה

שדה אילן

שדמות דבורה

שרונה

**פיתוח קהילתי** - קליטת מנהלי קהילות בישובים וליווי תהליכי העבודה איתם - בוצע יש כיום 14 מנהלי קהילות בישובים עוברים הנחיה אישית וקבוצתית. **צוות המרכז הקהילתי** - פיתוח אישי ומקצועי של הצוות. העצמת תהליכי עבודה הוליסטיים עם ראייה קהילתית - נקלטו 3 עובדים חדשים התקיימו 6 אירועים הוליסטיים מובהקים.

**פתיחת המחלקה לאזרחים ותיקים** - גיוס רכוז, עם סיום קורס נאמני ותיקים עם נציגויות בכלל הישובים הקמת פורום ותיקים, הקמת מועדון מופת רשותי בגבעת אבני, ליווי ותמיכה במועדונים בישובים. בוצע נפתחה קתדרה בגליל, נלקחה אחריות ניהולית על גיל הגליל, פרויקט נעים בשלישי.

**הנהגות הישובים** - יעד ברור לחיזוק הקשרים והשותפויות, קורס מקצועי, כתובת לכל שאלה - התקיימו מפגשים מקצועיים לכל ההנהגות ומתקיימים קשרים הדוקים שוטפים מול ההנהגות.

**הקמת יחידה לאוכלוסיות מיוחדות** - מתן מענה חברתי לאורך כל השנה, בניית קבוצת הורים מובילה. הוקם מועדון שחקים 35 משתתפים קבועים, חודש פברואר יוצא מן הכלל.

**נוער** - שינוי משמעותי בתפיסת העבודה- "הנוער במרכז העניינים", עבודה מותאמת לצרכי הנוער הדתי-חילוני. העצמת תנועות הנוער, בניית מסורות מועצתיות משולבות- מערך הנוער הוחלף ושודרג, אי יציבות בתנועה החדשה פעולות נוער אזוריות ומשלבות מגזרים.

**ספרייה אזורית** - שינוי בתפיסת ההפעלה, ליווי ספריות יישוביות, הפעלת מועדון כותבים וקוראים אזורי - נפתחה הספרייה החדשה, התקבל אישור ממשרד התרבות, הוקם פורום נאמני ספריות, יש 11 ספריות יישוביות הנתמכות ע"י הספרייה.

## תקציב המרכז הקהילתי

4.

דוני קינן

סיכום של שנת הכספים 2021 - שנת עבודה ראשונה של המרכז הקהילתי פחות חודש וחצי של סגר ינואר וחצי פברואר. שמירה על תקציב מאוזן הכולל שדרוג המתקנים הגדלת תחומי פעילות וקליטה של שלוחת המרכז הקהילתי בגבעת אבני. גידול היקף הפעילות של המתנ"ס - עמידה ביעדים לנוכח חוסר של חודש וחצי פעילות. שימור שגרת פעילות וגביה מותאמת. מערך מנהלה רזה על מנת להניע את פעילות המרכז הקהילתי ולתמוך במחלקות.

הצגה של עיקרי תקציב 2022 - קליטת אולם הספורט החדש (בית חינוך) לתפעול- 60 אש"ח, תקציב המרכז הקהילתי+ תקצוב מהמועצה. ניהול מערך מנהלי הקהילות- תמיכה בעלות שכרם והכשרתם תקצוב של החטיבה להתיישבות 312 אש"ח + 400 אש"ח מתקציב המועצה סה"כ 712 אש"ח.

# מועצה אזורית הגליל התחתון

גליל תחתון, מיקוד 1524800, טל. 04-6628200 פקס 04-6769272

E.mail liate@glit.org.il מוקד מוניציפלי 106

[www.glt.org.il](http://www.glt.org.il) כתובת אתר המועצה

לשכת מנכ"ל



אילנה

ארבל

בית קשת

בית רימון

גבעת אבני

הודיות

הזורעים

כדורי

כפר זיתים

כפר חיטים

כפר קיש

לביא

מסד

מצפה

מצפה נטופה

שדה אילן

שדמות דבורה

שרונה

תפעול שלוחה של המרכז הקהילתי בגבעת אבני (מרכז התרבות) – 96 אש"ח מתקציב במרכז הקהילתי. מועדוני ותיקים בישובים – 100 אש"ח מתקציב המרכז הקהילתי. פתיחת תוכנית יום לימודים ארוך בכל בתי הספר - 100 אש"ח. גידול בהיקף הפעילות של המרכז הקהילתי – ב%6.8 - פתיחת מערכי חוגים בישובים תחת המרכז הקהילתי. חצי מרתון התבור - 100 אש"ח מתקציב המרכז הקהילתי, 40 אש"ח מתקציב המועצה. הצגה של ריכוז תקציב 2022 לפי מחלקות במרכז הקהילתי. הצגה של השתתפות מועצה בפעילות בלתי פורמלית – השוואה בין 2019 ל 2022 ופירוט לגבי השירותים מועברים באמצעות המרכז הקהילתי. הצגה של השוואת נפח פעילות והיקף משתתפים בפעילות בין שנת 2019 (טרומ הקמת המרכז הקהילתי) ו 2021 (לאחר הקמת המרכז הקהילתי). ניתן לראות בצורה מובהקת, כי על אף שהשתתפות המועצה בתקציב לא השתנה משמעותית (עמד ב 2019 על כ 3.1 מלש"ח ונותר גם ב 2021 על סכום דומה), היקף הפעילות גדל משמעותית מ 8 מלש"ח ל 11.4 מלש"ח.

מאז הקמת המרכז הקהילתי וועדת ספורט רוקנה למעשה מתוכן – צריך או לצקת תוכן או לפזר אותה. כי כיום הוועדה לא משמעותית.

הערה נכונה. ניקח לתשומת ליבנו.

שואלת לגבי עליות מחירים בחוגים שעברו לניהול המרכז הקהילתי.

מכירה של השיח סביב הנושא. חשוב לדייק ברמה העובדתית שמכל החוגים שעברו לניהול המרכז הקהילתי – עלו מחירים בחוג אחד בלבד – בחוג כדורגל בגבעת אבני המחיר עלה מ 150 ש"ח ל 63 ש"ח. צריך לזכור שמאמן גובה באופן פרטי בביט מההורים, בלי ביטוח, וההפעלה לא מוסדרת על כל הכרוך בכך. המרכז הקהילתי פועל בצורה מסודרת כנדרש בחוק – תשלום בתלוש, כולל כל ההפרשות הנדרשות, ביטוחים וכו'.

5. הצגת דו"ח כספי לשנת 2021

רוני קינן מציגה את הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 2021, שמשקף התנהלות תקציבית מאוזנת.

נפתלי פרידלנדר נועל את הישיבה בשעה 20:20

ניצן פלג  
ראש המועצה

נפתלי פרידלנדר  
מנכ"ל המועצה